

ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN**1. Thông tin chung về học phần**

- **Tên học phần:** **Quản trị ngân hàng thương mại (Commercial bank management)**
- **Mã số học phần:** 2021142
- **Số tín chỉ học phần:** 2 tín chỉ
- **Thuộc chương trình đào tạo của bậc, ngành:** Đại học, TCNH
- **Số tiết học phần:**
 - Nghe giảng lý thuyết : 15 tiết
 - Làm bài tập trên lớp : 20 tiết
 - Thảo luận : 10 tiết
 - Tự học : 45 giờ
- **Đơn vị phụ trách học phần:** **Bộ môn TCNH / Khoa KTTC**

2. Học phần trước: Toán ứng dụng; Nguyên lý kế toán; Thống kê ứng dụng; Kinh tế lượng ứng dụng; Tiền tệ ngân hàng; Thị trường tài chính; Tài chính công ty 1&2; Nghiệp vụ ngân hàng 1&2; Phân tích báo cáo tài chính

3. Mục tiêu của học phần

- **Kiến thức:** Chuyên sâu về quản trị tài sản có và quản trị tài sản nợ, quản trị thanh khoản, quản trị rủi ro theo tiêu chuẩn Basel II và phù hợp với các quy định của Việt Nam
- **Kỹ năng:** Nhận diện được rủi ro, và sử dụng các phương pháp quản trị hiện đại trong hoạt động điều hành kinh doanh ngân hàng
- **Thái độ:** Tham dự lớp đầy đủ; Hoàn thành đầy đủ các bài tập được giao, chuẩn bị bài trước khi đến lớp; Tích cực tham gia các hoạt động ở lớp. Có thái độ nghiêm túc và chăm chỉ trong học tập; Cố gắng áp dụng các kiến thức trong học tập vào thực tiễn

4. Chuẩn đầu ra

	Nội dung	Đáp ứng CDR CTĐT
Kiến thức	4.1.1. Hiểu được nội dung quản trị ngân hàng	K1, K2, K3,

	4.1.2. Biết được sự khác biệt trong tiêu chuẩn quản trị ngân hàng của Việt nam so với Basel	K4
	4.1.3. Nhận diện được rủi ro cơ bản trong kinh doanh ngân hàng	
Kỹ năng	4.2.1. Áp dụng được những kỹ thuật hiện đại vào hoạt động quản trị ngân hàng	S1, S2, S3, S4
	4.2.2. Đo lường được rủi ro tài chính của ngân hàng	
Thái độ	4.3.1. Hiểu và thực hành nghề nghiệp theo đúng luật pháp	A1, A2, A3, A4
	4.3.2. Ứng xử phù hợp với môi trường giáo dục	

5. Mô tả tóm tắt nội dung học phần

- Học phần cung cấp những kiến thức quan trọng và chuyên sâu có liên quan đến hoạt động quản trị ngân hàng : Phân tích đánh giá năng lực ngân hàng thương mại theo mô hình của Việt Nam và Basel; Các giải pháp huy động vốn, tăng vốn và xác định chi phí sử dụng vốn. Cách thức quản trị ngân quỹ của ngân hàng thương mại, quản trị danh mục tín dụng theo Basel, áp dụng các phương pháp toán học hiện đại trong quản trị danh mục đầu tư tài chính; Học phần cũng cho thấy tầm quan trọng của vấn đề thanh khoản đối với các định chế tài chính đặc biệt là NHTM, và hệ thống hóa các chiến lược cụ thể giúp người học có thể thực hành quản trị thanh khoản trong thực tế
- Môn học được thiết kế theo hướng vận dụng tổng hợp kiến thức của các học phần khác có liên quan, bao gồm : Tài chính công ty, Nghiệp vụ ngân hàng, và Quản trị rủi ro. Từ đó, giúp sinh viên áp dụng một cách hiệu quả các công cụ tài chính trong quản trị và phòng ngừa rủi ro của ngân hàng thương mại

6. Nội dung và lịch trình giảng dạy

Buổi	Nội dung	Hoạt động của GV	Hoạt động của SV	Giáo trình chính	Tài liệu tham khảo	Ghi chú
1	Bài 1: TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI 1.1. Chức năng và phân loại ngân hàng thương mại 1.2. Các nghiệp vụ cơ bản của ngân hàng thương mại 1.3. Thu nhập và chi phí hoạt động của ngân hàng thương mại	-Thuyết giảng -Đặt câu hỏi -Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm	-Nghe giảng -Trả lời câu hỏi -Thảo luận nhóm	[1] Chapter 1&3 &5&6&19 &20	[2] Ch 1&2; [3] Chapter 3&4 &5&17;	

2	<p>Bài 1: TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI</p> <p>1.4. Phân tích báo cáo tài chính của ngân hàng thương mại</p> <p>1.4.1. Bảng cân đối</p> <p>1.4.2. Báo cáo thu nhập</p> <p>1.4.3. Báo cáo lưu chuyển tiền</p> <p>1.4.4. Thuyết minh báo cáo tài chính</p> <p>1.4.5. Phân tích các chỉ tiêu tài chính của ngân hàng thương mại</p> <p>1.5. Bài tập tình huống</p>	<p>-Thuyết giảng</p> <p>-Đặt câu hỏi</p> <p>-Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm</p>	<p>-Nghe giảng</p> <p>-Trả lời câu hỏi</p> <p>-Thảo luận nhóm</p>	<p>[1] Chapter 1&3 &5&6&19 &20</p>	<p>[2] Ch 1&2; [3] Chapter 3&4 &5&17;</p>	
3	<p>Bài 2: QUẢN TRỊ TÀI SẢN NỢ</p> <p>2.1. Quản trị vốn huy động.</p> <p>2.1.1. Các khoản mục vốn huy động</p> <p>2.1.2. Chi phí huy động vốn bình quân</p> <p>2.1.3. Sử dụng vốn ngắn hạn cho vay trung dài hạn</p>	<p>-Thuyết giảng</p> <p>-Đặt câu hỏi</p> <p>-Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>-Nghe giảng</p> <p>-Trả lời câu hỏi</p> <p>-Thảo luận nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>[1] Chapter 12&13&14 &15</p>	<p>[2] Ch 12; [3] Chapter 10&12;</p>	
4	<p>Bài 2: QUẢN TRỊ TÀI SẢN NỢ</p> <p>2.2. Quản trị vốn chủ sở hữu</p> <p>2.2.1. Tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu</p>	<p>-Thuyết giảng</p> <p>-Đặt câu hỏi</p> <p>-Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>-Nghe giảng</p> <p>-Trả lời câu hỏi</p> <p>-Thảo luận nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>[1] Chapter 12&13&14 &15</p>	<p>[2] Ch 12; [3] Chapter 10&12; 6&7 &8&10</p>	
5	<p>Bài 2: QUẢN TRỊ TÀI SẢN NỢ</p> <p>2.2.2. Giá trị và giá trị thị trường của vốn chủ sở hữu</p> <p>2.2.3. Chi phí vốn bình quân</p>	<p>-Thuyết giảng</p> <p>-Đặt câu hỏi</p> <p>-Hướng</p>	<p>-Nghe giảng</p> <p>-Trả lời câu hỏi</p> <p>-Thảo</p>	<p>[1] Chapter 12&13&14</p>	<p>[2] Ch 12; [3] Chapter</p>	

	2.3. Bài tập tình huống	dẫn thảo luận, làm việc nhóm -Làm bài tập	luận nhóm -Làm bài tập	&15	er 10&12;	
6	Bài 3. QUẢN TRỊ NGÂN QUỸ VÀ TÍN DỤNG 3.1. Quản trị ngân quỹ 3.1.1. Dự trữ bắt buộc 3.1.2. Dự trữ thặng dư	-Thuyết giảng -Đặt câu hỏi -Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm -Làm bài tập	-Nghe giảng -Trả lời câu hỏi -Thảo luận nhóm -Làm bài tập	[1] Chapter 9&11 &16 &17 &18	[2] Ch 6; [3] Chapter 11&13&14 &15;	
7	Bài 3. QUẢN TRỊ NGÂN QUỸ VÀ TÍN DỤNG 3.2. Quản trị tín dụng 3.2.1. Rủi ro tín dụng 3.2.2. Phân loại nợ và trích lập dự phòng rủi ro tín dụng	-Thuyết giảng -Đặt câu hỏi -Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm -Làm bài tập	-Nghe giảng -Trả lời câu hỏi -Thảo luận nhóm -Làm bài tập	[1] Chapter 9&11 &16 &17 &18	[2] Ch 6; [3] Chapter 11&13&14 &15;	
8	Bài 3. QUẢN TRỊ NGÂN QUỸ VÀ TÍN DỤNG 3.2.3. Quản trị rủi ro tín dụng 3.3. Bài tập tình huống	-Thuyết giảng -Đặt câu hỏi -Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm -Làm bài tập	-Nghe giảng -Trả lời câu hỏi -Thảo luận nhóm -Làm bài tập	[1] Chapter 9&11 &16 &17 &18	[2] Ch 6; [3] Chapter 11&13&14 &15;	
9	BÀI 4 : QUẢN TRỊ RỦI RO LÃI SUẤT VÀ TỶ GIÁ	-Thuyết giảng	-Nghe giảng	[1] Chapter	[2] Ch	

	<p>4.1. Quản trị rủi ro lãi suất</p> <p>4.1.1. Ảnh hưởng của biến động lãi suất</p> <p>4.1.2. Phòng ngừa rủi ro lãi suất</p>	<p>-Đặt câu hỏi</p> <p>-Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>-Trả lời câu hỏi</p> <p>-Thảo luận nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>er 7&8 &20</p>	<p>9&10 &11; [3] Chapter 6&7 &8&9&17</p>	
10	<p>BÀI 4 : QUẢN TRỊ RỦI RO LÃI SUẤT VÀ TỶ GIÁ</p> <p>4.2. Quản trị rủi ro tỷ giá</p> <p>4.2.1. Trạng thái ngoại hối và rủi ro tỷ giá</p> <p>4.2.2. Sử dụng công cụ phái sinh phòng ngừa rủi ro tỷ giá</p> <p>4.3. Bài tập tình huống</p>	<p>-Thuyết giảng</p> <p>-Đặt câu hỏi</p> <p>-Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>-Nghe giảng</p> <p>-Trả lời câu hỏi</p> <p>-Thảo luận nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>[1] Chapter 7&8 &20</p>	<p>[2] Ch 9&10 &11; [3] Chapter 6&7 &8&9&17</p>	
11	<p>BÀI 5 : QUẢN TRỊ DANH MỤC ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH</p> <p>5.1. Nguyên tắc thiết lập danh mục đầu tư tài chính</p> <p>5.1.1. Ước lượng rủi ro của tài sản tài chính đầu tư</p> <p>5.1.2. Ước lượng tương quan tỷ suất sinh lời giữa các tài sản đầu tư</p> <p>5.1.3. Tối ưu danh mục đầu tư tài chính</p>	<p>-Thuyết giảng</p> <p>-Đặt câu hỏi</p> <p>-Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>-Nghe giảng</p> <p>-Trả lời câu hỏi</p> <p>-Thảo luận nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>[1] Chapter 10</p>	<p>[3] Chapter 16</p>	
12	<p>BÀI 5 : QUẢN TRỊ DANH MỤC ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH</p> <p>5.2. Quản trị danh mục đầu tư tài chính</p> <p>5.3. Phòng ngừa rủi ro trong đầu tư tài chính bằng công cụ phái sinh</p> <p>5.4. Bài tập tình huống</p>	<p>-Thuyết giảng</p> <p>-Đặt câu hỏi</p> <p>-Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm</p> <p>-Làm</p>	<p>-Nghe giảng</p> <p>-Trả lời câu hỏi</p> <p>-Thảo luận nhóm</p> <p>-Làm bài tập</p>	<p>[1] Chapter 10</p>	<p>[3] Chapter 16</p>	

		bài tập				
13	BÀI 6 : QUẢN TRỊ THANH KHOẢN 6.1. Trạng thái thanh khoản 6.1.1. Cung và cầu thanh khoản của ngân hàng thương mại 6.1.2. Trạng thái thanh khoản ròng 6.1.3. Các nhân tố cơ bản tác động đến trạng thái thanh khoản 6.1.4. Tỷ lệ thanh khoản	-Thuyết giảng -Đặt câu hỏi -Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm -Làm bài tập	-Nghe giảng -Trả lời câu hỏi -Thảo luận nhóm -Làm bài tập	[1] Chapt er 11	[2] Ch 8; [3] Chapt er 11	
14	BÀI 6 : QUẢN TRỊ THANH KHOẢN 6.2. Quản trị thanh khoản ngân hàng thương mại 6.2.1. Chiến lược tạo nguồn cung thanh khoản từ bên trong 6.2.2. Chiến lược tạo nguồn cung thanh khoản từ vay mượn bên ngoài 6.2.3. Chiến lược cân bằng 6.2.4. Ước tính nhu cầu thanh khoản của ngân hàng thương mại 6.3. Bài tập tình huống	-Thuyết giảng -Đặt câu hỏi -Hướng dẫn thảo luận, làm việc nhóm -Làm bài tập	-Nghe giảng -Trả lời câu hỏi -Thảo luận nhóm -Làm bài tập	[1] Chapt er 11	[2] Ch 8; [3] Chapt er 11	
15	ÔN TẬP	-Bài tập ứng dụng -Ôn bài	-Làm bài tập			

7. Nhiệm vụ của sinh viên

- Tham dự tối thiểu 80% số tiết học lý thuyết.
- Thực hiện đầy đủ các bài tập nhóm/ bài tập và được đánh giá kết quả thực hiện.
- Tham dự kiểm tra giữa học kỳ.
- Tham dự thi kết thúc học phần.
- Chủ động tổ chức thực hiện giờ tự học.

8. Đánh giá kết quả học tập của sinh viên

8.1. Cách đánh giá

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Mục tiêu
----	-----------------	----------	----------	----------

I	Điểm quá trình học		40%	
1	Điểm chuyên cần	Tính trên số tiết học	10%	4.3
2	Điểm bài tập, phát biểu	Trả lời câu hỏi và làm bài tập	40%	4.1
3	Điểm thi giữa kì	Thi tự luận hoặc trắc nghiệm	50%	4.1; 4.2
II	Điểm thi cuối kì	Thi tự luận hoặc trắc nghiệm	60%	4.1; 4.2

8.2. Cách tính điểm

- Điểm đánh giá thành phần và điểm thi kết thúc học phần được chấm theo thang điểm 10 (Từ 0 đến 10), làm tròn đến 0,5.
- Điểm học phần là tổng điểm của tất cả các điểm đánh giá thành phần của học phần nhân với trọng số tương ứng. Điểm học phần theo thang điểm 10 làm tròn đến một chữ số thập phân.

9. Tài liệu học tập

9.1. Giáo trình chính

[1] Peter Rose and Sylvia Hudgin, 2013, Bank management & Financial service, 8e, McGraw-Hill

9.2. Tài liệu tham khảo

[2] Timothy W. Koch and S. Scott MacDonald, 2014, Bank management, 8e, Australia South-Western

[3] Johannes Wernz, 2014, Bank Management and Control : Strategy and Capital and Risk Management, Springer

10. Hướng dẫn sinh viên tự học

Buổi	Nội dung	Lý thuyết (tiết)	Thực hành (tiết)	Nhiệm vụ của sinh viên
1	<p>Bài 1: TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI</p> <p>1.1. Chức năng và phân loại ngân hàng thương mại</p> <p>1.2. Các nghiệp vụ cơ bản của ngân hàng thương mại</p> <p>1.3. Thu nhập và chi phí hoạt động của ngân hàng thương mại</p>	3		<p>- Nghiên cứu trước :</p> <p>+ [1] Chapter 1&3&5&6&19&20</p> <p>+ [2] Ch 1&2</p> <p>+ [3] Chapter 3&4&5&17</p> <p>+ - Tra cứu internet thông tin có liên quan</p>

2	<p>Bài 1: TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI</p> <p>1.4. Phân tích báo cáo tài chính của ngân hàng thương mại</p> <p>1.4.1. Bảng cân đối</p> <p>1.4.2. Báo cáo thu nhập</p> <p>1.4.3. Báo cáo lưu chuyển tiền</p> <p>1.4.4. Thuyết minh báo cáo tài chính</p> <p>1.4.5. Phân tích các chỉ tiêu tài chính của ngân hàng thương mại</p> <p>1.5. Bài tập tình huống</p>	3	<p>- Nghiên cứu trước :</p> <p>+ [1] Chapter 1&3&5&6&19&20</p> <p>+ [2] Ch 1&2</p> <p>+ [3] Chapter 3&4&5&17</p> <p>- Tra cứu internet thông tin có liên quan</p> <p>- Ôn lại nội dung đã học buổi trước</p>
3	<p>Bài 2: QUẢN TRỊ TÀI SẢN NỢ</p> <p>2.1. Quản trị vốn huy động.</p> <p>2.1.1. Các khoản mục vốn huy động</p> <p>2.1.2. Chi phí huy động vốn bình quân</p> <p>2.1.3. Sử dụng vốn ngắn hạn cho vay trung dài hạn</p>	3	<p>- Nghiên cứu trước :</p> <p>+ [1] Chapter 12&13&14&15</p> <p>+ [2] Ch 12;</p> <p>+ [3] Chapter 10&12</p> <p>- Tra cứu internet thông tin có liên quan</p> <p>- Ôn lại nội dung đã học buổi trước</p>
4	<p>Bài 2: QUẢN TRỊ TÀI SẢN NỢ</p> <p>2.2. Quản trị vốn chủ sở hữu</p> <p>2.2.1. Tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu</p>	3	<p>- Nghiên cứu trước :</p> <p>+ [1] Chapter 12&13&14&15</p> <p>+ [2] Ch 12</p> <p>+ [3] Chapter 10&12</p> <p>- Tra cứu internet thông tin có liên quan</p> <p>- Ôn lại nội dung đã học buổi trước</p>
5	<p>Bài 2: QUẢN TRỊ TÀI SẢN NỢ</p> <p>2.2.2. Giá trị và giá trị thị trường của vốn chủ sở hữu</p>	3	<p>- Nghiên cứu trước :</p> <p>+ [1] Chapter 12&13&14&15</p> <p>+ [2] Ch 12</p> <p>+ [3] Chapter 10&12</p> <p>- Tra cứu internet thông tin có liên quan</p>

	2.2.3. Chi phí vốn bình quân 2.3. Bài tập tình huống			- Ôn lại nội dung đã học buổi trước
6	Bài 3. QUẢN TRỊ NGÂN QUỸ VÀ TÍN DỤNG 3.1. Quản trị ngân quỹ 3.1.1. Dự trữ bắt buộc 3.1.2. Dự trữ thặng dư	3		- Nghiên cứu trước : + [1] Chapter 9&11&16&17&18 + [2] Ch 6 + [3] Chapter 11&13&14&15 - Tra cứu internet thông tin có liên quan - Ôn lại nội dung đã học buổi trước
7	Bài 3. QUẢN TRỊ NGÂN QUỸ VÀ TÍN DỤNG 3.2. Quản trị tín dụng 3.2.1. Rủi ro tín dụng 3.2.2. Phân loại nợ và trích lập dự phòng rủi ro tín dụng	3		- Nghiên cứu trước : + [1] Chapter 9&11&16&17&18 + [2] Ch 6 + [3] Chapter 11&13&14&15 - Tra cứu internet thông tin có liên quan - Ôn lại nội dung đã học buổi trước
8	Bài 3. QUẢN TRỊ NGÂN QUỸ VÀ TÍN DỤNG 3.2.3. Quản trị rủi ro tín dụng 3.3. Bài tập tình huống	3		- Nghiên cứu trước : + [1] Chapter 9&11&16&17&18 + [2] Ch 6 + [3] Chapter 11&13&14&15 - Tra cứu internet thông tin có liên quan - Ôn lại nội dung đã học buổi trước
9	BÀI 4 : QUẢN TRỊ RỦI RO LÃI SUẤT VÀ TỶ GIÁ 4.1. Quản trị rủi ro lãi suất 4.1.1. Ảnh hưởng của biến động lãi suất 4.1.2. Phòng ngừa rủi ro lãi suất	3		- Nghiên cứu trước : + [1] Chapter 7&8&20 + [2] Ch 9&10&11 + [3] Chapter 6&7&8&9&17 - Tra cứu internet thông tin có liên quan - Ôn lại nội dung đã học buổi trước
10	BÀI 4 : QUẢN TRỊ RỦI RO LÃI SUẤT VÀ TỶ GIÁ 4.2. Quản trị rủi ro tỷ giá 4.2.1. Trạng thái ngoại hối và rủi ro tỷ giá	3		- Nghiên cứu trước : + [1] Chapter 7&8&20 + [2] Ch 9&10&11 + [3] Chapter 6&7&8&9&17 - Tra cứu internet thông tin có liên quan - Ôn lại nội dung đã học buổi trước

	4.2.2. Sử dụng công cụ phái sinh phòng ngừa rủi ro tỷ giá 4.3. Bài tập tình huống			
11	BÀI 5 : QUẢN TRỊ DANH MỤC ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH 5.1. Nguyên tắc thiết lập danh mục đầu tư tài chính 5.1.1. Ước lượng rủi ro của tài sản tài chính đầu tư 5.1.2. Ước lượng tương quan tỷ suất sinh lời giữa các tài sản đầu tư 5.1.3. Tối ưu danh mục đầu tư tài chính	3		- Nghiên cứu trước : + [1] Chapter 10 + [3] Chapter 16 - Tra cứu internet thông tin có liên quan - Ôn lại nội dung đã học buổi trước
12	BÀI 5 : QUẢN TRỊ DANH MỤC ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH 5.2. Quản trị danh mục đầu tư tài chính 5.3. Phòng ngừa rủi ro trong đầu tư tài chính bằng công cụ phái sinh 5.4. Bài tập tình huống	3		- Nghiên cứu trước : + [1] Chapter 10 + [3] Chapter 16 - Tra cứu internet thông tin có liên quan - Ôn lại nội dung đã học buổi trước
13	BÀI 6 : QUẢN TRỊ THANH KHOẢN 6.1. Trạng thái thanh khoản 6.1.1. Cung và cầu thanh khoản của ngân hàng thương mại 6.1.2. Trạng thái thanh khoản ròng 6.1.3. Các nhân tố cơ bản tác động đến trạng thái thanh khoản 6.1.4. Tỷ lệ thanh	3		- Nghiên cứu trước : + [1] Chapter 11 + [2] Ch 8 + [3] Chapter 11 - Tra cứu internet thông tin có liên quan - Ôn lại nội dung đã học buổi trước

	khoản			
14	BÀI 6 : QUẢN TRỊ THANH KHOẢN 6.2. Quản trị thanh khoản ngân hàng thương mại 6.2.1. Chiến lược tạo nguồn cung thanh khoản từ bên trong 6.2.2. Chiến lược tạo nguồn cung thanh khoản từ vay mượn bên ngoài 6.2.3. Chiến lược cân bằng 6.2.4. Ước tính nhu cầu thanh khoản của ngân hàng thương mại 6.3. Bài tập tình huống	3		- Nghiên cứu trước : + [1] Chapter 11 + [2] Ch 8 + [3] Chapter 11 - Tra cứu internet thông tin có liên quan - Ôn lại nội dung đã học buổi trước
15	ÔN TẬP	3		Ôn lại nội dung của học phần

Ngày 15 tháng 8 năm 2015

Trưởng khoa
(Ký và ghi rõ họ tên)

Ngày 15 tháng 8 năm 2015

Trưởng Bộ môn
(Ký và ghi rõ họ tên)

Ngày 15 tháng 8 năm 2015

Người biên soạn
(Ký và ghi rõ họ tên)

Ngày 15 tháng 8 năm 2015

Ban giám hiệu