

**ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN****1. Thông tin chung về học phần**

- **Tên học phần:** Kế toán quản trị (Management accounting)
- **Mã số học phần:** 2022103.
- **Số tín chỉ học phần:** 03 tín chỉ
- Thuộc chương trình đào tạo của bậc, ngành: kế toán.
- **Số tiết học phần:**
  - Nghe giảng lý thuyết : 30 tiết
  - Làm bài tập trên lớp : 10 tiết
  - Thảo luận : 05 tiết
  - Hoạt động theo nhóm : 15 tiết
  - Tự học : 30 giờ
- **Đơn vị phụ trách học phần:** Bộ môn Kế toán

**2. Học phần trước:** Tiếng Anh chuyên ngành kế toán, Nguyên lý kế toán

**3. Mục tiêu của học phần:**

Cung cấp những kiến thức nền tảng, và tổng quát của kế toán quản trị, sinh viên có thể tạo lập thông tin và sử dụng thông tin để đưa ra các quyết định phục vụ cho việc hoạch định, tổ chức điều hành, kiểm soát và ra quyết định liên quan đến quản lý doanh nghiệp. Sinh viên vận dụng được các loại chi phí kết cấu trong giá thành sản phẩm, điểm hòa vốn, kết cấu hàng bán; các phương pháp định giá bán sản phẩm giúp cho nhà quản trị ra quyết định đạt hiệu quả cao nhất.

**4. Chuẩn đầu ra:**

	<b>Nội dung</b>	<b>Đáp ứng CDR CTĐT</b>
<b>Kiến thức</b>	4.1.1. Sinh viên có thể tạo lập thông tin và sử dụng thông tin để đưa ra các quyết định phục vụ cho việc hoạch định, tổ chức điều hành, kiểm soát và ra quyết định liên quan đến quản lý doanh nghiệp.	<b>K1</b>
	4.1.2. Đọc hiểu được các báo cáo kế toán quản trị.	<b>K2, K3</b>
<b>Kỹ năng</b>	4.2.1. Sau khi học xong môn học này sinh viên nhận thức được các loại chi phí kết cấu trong	<b>S2</b>

	giá thành sản phẩm, điểm hòa vốn, kết cấu hàng bán; các phương pháp định giá bán sản phẩm giúp cho nhà quản trị ra quyết định đạt hiệu quả cao nhất; hiểu rõ mối quan hệ giữa kế toán quản trị với kế toán tài chính trong việc hoạch định chiến lược phát triển doanh nghiệp trong tương lai	
	4.2.2. Giúp sinh viên có kỹ năng tổ chức công tác kế toán trong một tổ chức, biết phối hợp để thu thập và cung cấp thông tin phù hợp, biết tra cứu và thu thập các văn bản pháp luật, biết phối hợp làm việc theo nhóm trong một tổ chức kế toán, luôn học tập suốt đời	<b>S1, S3</b>
<b>Thái độ</b>	4.3.1 Biết nhìn nhận đúng đắn về tầm quan trọng, vai trò của bộ phận kế toán trong doanh nghiệp. Tham gia học tập đầy đủ. Tự tin và chủ động trong công việc, biết chấp nhận khó khăn, trung thực, thân thiện với mọi người, luôn tìm kiếm và học hỏi các kinh nghiệm của người đi trước để hoàn thiện nghề nghiệp.	<b>A1, A2</b>

### 5. Mô tả tóm tắt nội dung học phần:

Môn học cung cấp kiến thức lý thuyết và thực hành về những vấn đề chung của kế toán quản trị, nhận diện chi phí và xác định giá thành sản phẩm, dự báo kiểm soát chi phí và đánh giá trách nhiệm, các thông tin cần thiết cho các quyết định kinh doanh, phân tích và dự báo các chỉ số tài chính.

### 6. Nội dung và lịch trình giảng dạy:

Buổi/ Tiết	Nội dung	Hoạt động của giảng viên	Hoạt động của sinh viên	Giáo trình chính	Tài liệu tham khảo	Ghi chú
1	<p><b>Chapter 1: The changing role of Managerial Accounting and basic cost management concepts</b></p> <p>1.1 Balanced Scorecard</p> <p>1.2 Product cost and Period cost</p> <p>1.3 Fixed cost and Variable cost</p>	<p>Thuyết giảng</p> <p>Hướng dẫn làm việc nhóm.</p>	<p>Nghe giảng, ghi chú</p> <p>Trả lời câu hỏi</p> <p>Thảo luận nhóm theo chủ đề</p>	<p>Trang 1 -&gt;100 cuốn [1]</p>		<p>Giải quyết mục tiêu</p> <p>4.1.1</p> <p>4.2.1</p> <p>4.3.1</p>

2	<b>Chapter 2: Product costing and cost accumulation in a batch production environment</b> 2.1 Job - Order Costing System 2.2 Process Costing System	Thuyết giảng Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình.	Nghe giảng, ghi chú Giải đáp các bài tập theo nhóm	Trang 100 - > 162 cuốn [1]		Giải quyết mục tiêu 4.1.1 4.2.1
3	<b>Chapter 2: Product costing and cost accumulation in a batch production environment</b> 2.3 Direct Material 2.4 Direct Labour 2.5 Manufacturing Overhead	Thuyết giảng Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình.	Nghe giảng, ghi chú Giải đáp các bài tập theo nhóm	Trang 162 - >228, cuốn [1]		Giải quyết mục tiêu 4.1.1 4.2.1
4	<b>Chapter 3: Activity based costing and management</b> 3.1 Volume Based Costing 3.2 ABC Costing 3.3 Direct Cost and Indirect Cost	Thuyết giảng Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình	Nghe giảng, ghi chú Thuyết trình nhóm,	Trang 228 - >282 cuốn [1]		Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.1
5	<b>Chapter 4: Activity based analysis</b> 4.1 Cost behavior pattern 4.2 Cost estimation method	Thuyết giảng Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình	Nghe giảng, ghi chú Thuyết trình nhóm, giải bài tập	Trang 282 - >334 cuốn [1]		Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.1
6	<b>Chapter 5: Cost-Volume-Profit</b> 5.1 CVP Relationships 5.2 Break-even point 5.3 Net profit 5.4 Contribution Income	Thuyết giảng Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình.	Nghe giảng, ghi chú Trả lời câu hỏi Làm bài tập theo nhóm,	Trang 396 - >446 cuốn [1]		Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.1
7	<b>Chapter 6: Profit planning, activity based budgeting and e-Budgeting</b> 6.1 Sales Budget 6.2 Production Budget 6.3 Direct-Material Budget	Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình.	Làm bài tập theo nhóm, giải đáp bài tập	Trang 396 - >446 cuốn [1]	[2] trang 110-120	Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.1

	6.4 Direct-Labor Budget 6.5. Manufacturing-Overhead Budget					
<b>8</b>	<b>Chapter 6: Profit planning, activity based budgeting and e-Budgeting</b> 6.6 Cash Budget 6.7 COGS Budget 6.8 Income Statement 6.9 Cash Flows 6.10 Balance Sheet	Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình	Làm bài tập theo nhóm, giải đáp bài tập	Trang 446 - > 504 cuốn [1]	[2] trang 121-135	Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.2 4.3.1
<b>9</b>	<b>Chapter 7: Decision making: relevant costs and benefits</b> 7.1 Quantitative and Qualitative Analysis 7.2. Unique and Repetitive Decision 7.3 Sunk Cost 7.4 Opportunity Cost	Thuyết giảng Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình.	Nghe giảng, ghi chú Trả lời câu hỏi Làm bài tập theo nhóm,	Trang 446 - > 504 cuốn [1]		Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.1 4.3.1
<b>10</b>	<b>Chapter 7: Decision making: relevant costs and benefits</b> 7.5 Outsource 7.6 Accept or Reject special order 7.7 Theory of Constraints <b>Midterm test</b>	Thuyết giảng Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình.	Nghe giảng, ghi chú Trả lời câu hỏi	Trang 504 ->568 cuốn [1]		Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.1 4.3.1
<b>11</b>	<b>Chapter 8: Variances I</b> 8.1 Direct-Material Variances 8.2 Direct-Labor Variances	Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình.	Trả lời câu hỏi Thảo luận vấn đề theo nhóm	Trang 504 ->568 cuốn [1]		
<b>12</b>	<b>Chapter 9: Variances II</b> 8.3 Flexible budget 8.4 Variable overhead 8.5 Fixed overhead	Thuyết giảng Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình.	Làm bài nghiêm túc Nghe giảng, ghi chú Trả lời câu hỏi Thảo			Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.1 4.2.2

			luận vấn đề theo nhóm			
<b>13</b>	<b>Chapter 10: Financial Performance Measures</b> 10.1 Return on Investment 10.2 Residual Income 10.3 Economic Value Added	Thuyết giảng Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình.	Nghe giảng, ghi chú Trả lời câu hỏi Làm bài tập theo nhóm.	Trang 624 ->688 cuốn [1]		Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.1 4.3.1
<b>14</b>	<b>Chapter 11: Transfer Pricing</b> 11.1 General Transfer-Pricing Rule 11.2 Transfers Based on the External Market Price 11.3 Negotiated Transfer Prices 11.4 Cost-Based Transfer Prices 11.5 Standard and Actual Costs	Thuyết giảng Hướng dẫn làm việc nhóm thuyết trình.	Nghe giảng, ghi chú Trả lời câu hỏi Làm bài tập theo nhóm.	Trang 624 ->688 cuốn [1]		Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.1 4.3.1
<b>15</b>	<b>Revision</b>	Thuyết giảng Ôn tập bài tập	Nghe giảng, ghi chú Trả lời câu hỏi Làm bài tập theo nhóm.			Giải quyết mục tiêu 4.1.2 4.2.2 4.3.1

### 7. Nhiệm vụ của sinh viên:

Sinh viên phải thực hiện các nhiệm vụ như sau:

- Tham dự tối thiểu 80% số tiết học lý thuyết.
- Tham gia đầy đủ 100% giờ thực hành/thí nghiệm/thực tập và có báo cáo kết quả.
- Thực hiện đầy đủ các bài tập nhóm/ bài tập và được đánh giá kết quả thực hiện.
- Tham dự kiểm tra giữa học kỳ.
- Tham dự thi kết thúc học phần.
- Chủ động tổ chức thực hiện giờ tự học.

### 8. Đánh giá kết quả học tập của sinh viên:

#### 8.1. Cách đánh giá

Sinh viên được đánh giá tích lũy học phần như sau:

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Mục tiêu
1	Điểm chuyên cần	Số tiết tham dự học 36 tiết/tổng số tiết 45 tiết	10%	4.3.1
2	Điểm bài tập	Số bài tập đã làm 85%/100% số	5%	4.2.1; 4.2.2;

		bài tập được giao		4.3.1
3	Điểm bài tập nhóm	- Báo cáo/thuyết trình được nhóm xác nhận có tham gia	5%	4.2.2; 4.3.1
4	Điểm kiểm tra giữa kỳ	Thi viết ( 90 phút)	20%	4.1.1 đến 4.1.2; 4.2.1
5	Điểm thi kết thúc học phần	- Thi viết ( 90 phút) - Tham dự đủ 80% tiết lý thuyết và 100% giờ thực hành - Bắt buộc dự thi	60%	4.1.2; 4.3.1

## 8.2. Cách tính điểm

- Điểm đánh giá thành phần và điểm thi kết thúc học phần được chấm theo thang điểm 10 (từ 0 đến 10), làm tròn đến 0.5.
- Điểm học phần là tổng điểm của tất cả các điểm đánh giá thành phần của học phần nhân với trọng số tương ứng. Điểm học phần theo thang điểm 10 làm tròn đến một chữ số thập phân.

## 9. Tài liệu học tập:

### 9.1. Giáo trình chính:

[1] Managerial Accounting, Hilton, R.W, 9th Ed., International Ed., McGraw Hill/Irwin, New York (2011).

### 9.2. Tài liệu tham khảo:

[2] “Kế toán quản trị”, TS. Đoàn Ngọc Quế, NXB Kinh tế (2015)

[3] “Managerial Accounting”, Garrison, McGraw Hill/Irwin (2015)

## 10. Hướng dẫn sinh viên tự học:

Tuần/ Buổi	Nội dung	Lý thuyết (tiết)	Thực hành (tiết)	Nhiệm vụ của sinh viên
1	<b>Chapter 1: The changing role of Managerial Accounting and basic cost management concepts</b> 1.1 Balanced Scorecard 1.2 Product cost and Period cost	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 1 +Tra cứu nội dung về The changing role of Managerial Accounting and basic cost management concepts -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 1 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 1 - Làm bài tập số 1, 2, 3 của Chapter 1, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 4

	1.3 Fixed cost and Variable cost			và 5 của Chapter 1 , tài liệu [1]
2	<b>Chapter 2: Product costing and cost accumulation in a batch production environment</b> 2.1 Job - Order Costing System 2.2 Process Costing System	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: Chapter 2 +Tra cứu nội dung về Product costing and cost accumulation in a batch production environment -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 2 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 2 -Làm bài tập số 1, 2, 3, 9, 10, 11 của Chapter 2, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 4 và 5 của Chapter 2, tài liệu [1]
3	<b>Chapter 2: Product costing and cost accumulation in a batch production environment</b> 2.3 Direct Material 2.4 Direct Labour 2.5. Manufacturing Overhead	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: Chapter 2 +Tra cứu nội dung về Product costing and cost accumulation in a batch production environment -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 2 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 2 -Làm bài tập số 4, 5, 6 của Chapter 2, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 19-20 của Chapter 2, tài liệu [1]
4	<b>Chapter 3: Activity based costing and management</b> 3.1. Volume Based Costing 3.2 ABC Costing 3.3 Direct Cost and Indirect Cost	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 3 +Tra cứu nội dung về Activity based costing and management -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 3 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 3 -Làm bài tập số 2,3 của Chapter 3, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 4 và 5 của Chapter 3, tài liệu [1]
5	<b>Chapter 4: Activity based analysis</b> 4.1 Cost behavior pattern 4.2 Cost estimation method	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 4 +Tra cứu nội dung về Activity based analysis -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 4 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 4 -Làm bài tập số 1, 2, 3 của Chapter

				4, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 9-10 của Chapter 4, tài liệu [1]
6	<b>Chapter 5: Cost-Volume-Profit</b> 5.1 CVP Relationships 5.2 Break-even point 5.3 Net profit 5.4. Contribution Income	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 5 +Tra cứu nội dung về Cost-Volume-Profit -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 5 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 5 -Làm bài tập số 1, 2, 3 của Chapter 5 tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 4 và 5 của Chapter 5, tài liệu [1]
7	<b>Chapter 6: Profit planning, activity based budgeting and e-Budgeting</b> 6.1 Sales Budget 6.2 Production Budget 6.3. Direct-Material Budget 6.4. Direct-Labor Budget 6.5. Manufacturing-Overhead Budget	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 6 +Tra cứu nội dung về Profit planning, activity based budgeting and e-Budgeting -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 6 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 6 -Làm bài tập số 6, 7 của Chapter 6 tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 10 và 11 của Chapter 6, tài liệu [1]
8	<b>Chapter 6: Profit planning, activity based budgeting and e-Budgeting</b> 6.6 Cash Budget 6.7 COGS Budget 6.8 Income Statement 6.9 Cash Flows 6.10 Balance Sheet	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 6 +Tra cứu nội dung về Profit planning, activity based budgeting and e-Budgeting -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 6 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 6 -Làm bài tập số 12, 13 của Chapter 6, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 14 và 15 của Chapter 6, tài liệu [1]
9	<b>Chapter 7: Decision making: relevant</b>	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 7



	<b>costs and benefits</b> 7.1 Quantitative and Qualitative Analysis 7.2 Unique and Repetitive Decision 7.3 Sunk Cost 7.4 Opportunity Cost			+Tra cứu nội dung về Decision making: relevant costs and benefits -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 7 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 7 -Làm bài tập số 6, 7, 8 của Chapter 7, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 9 và 10 của Chapter 7, tài liệu [1]
10	<b>Chapter 7: Decision making: relevant costs and benefits</b> 7.5 Outsource 7.6 Accept or Reject special order 7.7 Theory of Constraints <b>Midterm test</b>	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 7 +Tra cứu nội dung về Decision making: relevant costs and benefits -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 7 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 7 -Làm bài tập số 11,12, 13 của Chapter 7, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 14 và 15 của Chapter 7, tài liệu [1]
11	<b>Chapter 8: Variances I</b> 8.1 Direct-Material Variances 8.2.Direct-Labor Variances	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 8 +Tra cứu nội dung về : Variances I -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 8 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 8 -Làm bài tập số 6, 7, 8 của Chapter 8, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 19 và 20 của Chapter 8, tài liệu [1]
12	<b>Chapter 9: Variances II</b> 8.3 Flexible budget 8.4 Variable overhead 8.5 Fixed overhead	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 9 +Tra cứu nội dung về : Variances II -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 9 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 9 -Làm bài tập số 6, 7, 8 của Chapter 9, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 9 và 10 của Chapter 9, tài liệu [1]
13	<b>Chapter 10: Financial Performance Measures</b>	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 10 +Tra cứu nội dung về Financial Performance Measures -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 10

	10.1 Return on Investment 10.2 Residual Income 10.3 Economic Value Added			-Tài liệu [3]: nội dung Chapter 10 -Làm bài tập số 1, 2, 3 của Chapter 10, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 4 và 5 của Chapter 10, tài liệu [1]
<b>14</b>	<b>Chapter 11: Transfer Pricing</b> 11.1 General Transfer-Pricing Rule 11.2 Transfers Based on the External Market Price 11.3 Negotiated Transfer Prices 11.4 Cost-Based Transfer Prices 11.5 Standard and Actual Costs	3		-Nghiên cứu trước: +Tài liệu [1]: nội dung Chapter 11 +Tra cứu nội dung về Transfer Pricing -Tài liệu [2]: tìm hiểu Chương 11 -Tài liệu [3]: nội dung Chapter 11 -Làm bài tập số 7, 8, 9 của Chapter 11, tài liệu [1] -Làm việc nhóm: làm bài tập số 10 và 11 của Chapter 11, tài liệu [1]
<b>15</b>	<b>Revision</b>	3		

Ngày... tháng.... Năm 201  
**Trưởng khoa**  
(Ký và ghi rõ họ tên)

Ngày... tháng.... Năm 201  
**Trưởng Bộ môn**  
(Ký và ghi rõ họ tên)

Ngày... tháng.... Năm 201  
**Người biên soạn**  
(Ký và ghi rõ họ tên)

**PGS.TS. Đào Duy Huân**

**TS. Nguyễn Thanh Sơn**  
Ngày... tháng.... Năm 201  
**Ban giám hiệu**

**Ths. Lê Bá Khôi**